

Producido y desarrollado por



www.iir.es  
www.iirportugal.com

## 1<sup>er</sup> Forum Ibérico

Lisboa  
6 y 7 de Noviembre de 2007  
Hotel Altis Park

El punto de encuentro de los **key players** del nuevo escenario estratégico

# Mercado Ibérico de Gas Natural

Con la **intervención especial** de  **CNE  
ERSE**

Presidido por

**CCILE-CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA  
LUSO-ESPANHOLA**

Con la **presencia** de

**SONATRACH  
GAS NATURAL  
REN GASODUTOS  
REN ATLÂNTICO  
EDP GÁS**

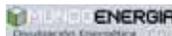
**GALP ENERGIA  
ENAGÁS  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DEL GAS  
- SEDIGAS**

**AGÊNCIA PORTUGUESA  
DO AMBIENTE  
MACEDO VITORINO & ASSOCIADOS  
- SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.**

Portales Oficiales



energíadiario.com



Publicaciones Oficiales



INDUSTRI!AMBIENTE

InfoPOWER

o electricista E



## Con los principales implicados en este mercado



Reguladores del Mercado: principios del funcionamiento y organización del Mercado del Gas

D. Raúl Yunta Huete  
Director de Gas

**CNE – COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÍA**



Prof. Pedro Verdelho  
Director de Tarifas e Preços

**ERSE – ENTIDADE REGULADORA DOS SERVIÇOS ENERGÉTICOS**

Fuentes de Aprovisionamiento

**SONATRACH**

*El Unbundling* en la distribución de gas natural

Eng. Jorge Lúcio

**GALP ENERGIA**

Operadores de transporte del gas natural

Eng. Luís Ferreira  
DOR

**REN – GASODUTOS**



Dr. Carlos Azevedo  
Director-Geral

**REN – ATLÂNTICO**



La contribución de la Asociación Española del Gas al proceso de liberalización gasista español

D. Joaquín Mendiluce Villanueva  
Vicepresidente

**ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DEL GAS-SEDIGAS**



La transferencia de gas – Redes de distribución hasta el consumidor final

Eng. João Paulo Costeira  
Administrador Executivo

**EDP GÁS SGPS**



D. Vítor Tuñón Valladares  
Director de Gas Natural Comercializadora

**GAS NATURAL**

Coordinación entre los sistemas gasistas portugués y español



D. Javier González Juliá  
Dirección General Operación del Sistema

**ENAGÁS**

Renovación del cuadro legislativo: transposición de la Directiva n.º 2003/55/CE de 26 de Junio



Dr. João de Macedo Vitorino  
Advogado – Sócio Fundador

**MACEDO VITORINO & ASSOCIADOS – SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.**



Dr. Tiago Aguiar  
Advogado

**MACEDO VITORINO & ASSOCIADOS – SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.**



Impacto ambiental del Gas Natural

Prof. Gonçalves Henriques  
Presidente

**AGÊNCIA PORTUGUESA DO AMBIENTE**



Presidido por

D. Enrique Santos  
Presidente

**CCILE – CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA LUSO-ESPANHOLA**

# Mercado Ibérico de Gas Natural

Lisboa

6 y 7 de Noviembre de 2007

*Estimado(a) Profesional:*

Con los acuerdos y futuras decisiones entre el gobierno portugués y español, el nuevo **escenario estratégico y de negocio** del mercado de gas, ya está en movimiento con las empresas implicadas en el mercado.

Principalmente por esta razón, IIR España y Portugal organiza los días **6 y 7 de Noviembre, el 1º Forum Ibérico del Mercado de Gas Natural.**

Un evento con la presencia de los principales **players del mercado**, donde se hablará de varios **puntos de vista y experiencias** de un nuevo reto.

Con la confianza de que este Encuentro sea de su interés, será un placer saludarle personalmente.

Un cordial saludo,



**Ana Silva**  
Directora de Programas  
IIR Portugal y España

*P.D.: ¡Un mercado por descubrir!*

**IIR con los mejores y más actuales temas dentro del Sector Energético, para un mercado en cambio y crecimiento**

**10 años** de experiencia consolidada, ofreciendo respuesta a las necesidades detectadas entre los profesionales del Sector de la Energía



## Foros Ibéricos IIR España y Portugal

En el momento crítico en el que los mercados comunes de España y Portugal convergen, los **eventos ibéricos** de IIR cobran aún más relevancia.

Siempre a la vanguardia de la innovación, **IIR España y Portugal** abordan de nuevo la actualidad con los **Foros más estratégicos** para facilitar un **lugar común de debate** y favorecer el desarrollo de las **relaciones entre los profesionales** de ambos países.

Lisboa,  
6 de  
Noviembre  
de 2007

9.00 Recepción de los asistentes y entrega de documentación

9.15 Apertura de la Conferencia por el Presidente de la Jornada



## D. Enrique Santos

Presidente

**CCILE-CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA LUSO-ESPANHOLA**

Enrique Santos Pereira, de 62 años, nacionalidad española, formación en Empresariales, Diplomado en Marketing y P.R. Ha desarrollado su carrera profesional durante diez años en la administración española en puestos en el extranjero. Fue Presidente de varias empresas del Grupo Totta y Banesto y Directivo en Barclays Bank, Banesto y BSCH. Fue igualmente Presidente de varias asociaciones empresariales y actualmente es Consultor de Inversiones Financieras, siendo Presidente de la Cámara de Comercio e Indústria Luso Española desde el año 1998 y Presidente de FEDECOM-Federación de Cámaras de Comercio Españolas en Europa desde 2004 a 2006.

Agraciado por su Majestad el Rey D. Juan Carlos I con la Encomienda de Isabel la Católica; Caballero de la Orden del Mérito Civil; y con la Cruz de Oro de la Agrupación Española de Fomento Europeo e Hidalga Cortesía Española, entre otros Awards que ha recibido.

9.30

### Reguladores del Mercado

- ✓ Principios del funcionamiento
- ✓ Organización del Mercado de Gas Natural



## D. Raúl Yunta Huete

Director de Gas

**CNE – COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÍA**

Con grado de seis años en Ingeniería Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid, con especialización en Reglamento Automático y Electrónico. Actualmente y desde 2003 es Director de Gas en la Comisión Nacional de Energía. Anteriormente ha trabajado como Director en la División Eléctrica de CNE desde 1998. Por 11 años fue Operador del sistema eléctrico de transmisión en el planeamiento de la división. Desarrolló actividades en la Universidad, en el Instituto de Pesquisa Tecnológico de la Universidad Pontificia Comillas, en proyectos para el sector eléctrico. Actualmente es profesor de distintos másteres y años académicos en distintas universidades e institutos



## Prof. Pedro Verdelho

Director de Tarifas e Preços

**ERSE – ENTIDADE REGULADORA DOS SERVIÇOS ENERGÉTICOS**

Con grados académicos de Licenciatura, Máster y Doctorado por la Universidad Técnica de Lisboa – Instituto Superior Técnico, en 1987, 1990 y 1996, respectivamente, todos en Ingeniería Electrotécnica y de Ordenadores. Desde 1985 hasta 2002 ha estado en el Instituto Superior Técnico con las funciones de Asistente y Profesor Auxiliar.

Desde 1999 está en ERSE con las funciones de Director de Dirección de Tarifas y Precios. Es miembro del Centro de I & D para la Innovación en Ingeniería Electrotécnica del Instituto Superior Técnico, Universidad Técnica de Lisboa. Ha publicado un centenar de artículos con más de 200 referencias. Ha recibido el "Meritorious Paper Award" en 1996 de la "IEEE Industrial Electronics Society".

11.30 Café

12.00

### Fuentes de Aprovisionamiento

**SONATRACH**

Intervención en Inglés

13.00 Coloquio

13.30 Almuerzo

15.00

### El Unbundling en la distribución de gas natural

Eng. Jorge Lúcio

**GALP ENERGIA**

16.00 Café

16.15

## Operadores de transporte de gas natural, titulares de instalaciones de centrales de regasificación, red de gasoductos e instalaciones de almacenaje subterráneo

**Eng. Luís Ferreira**

DOR

**REN- GASODUTOS**

- Presentación del Terminal de Sines
- Papel estratégico de Gas Natural Liquefeito para Portugal y para la Península Ibérica
- Cambio para el negocio regulado
- Determinación y atribución de capacidad – el concepto SLOT
- Tarifas para el mercado regulado
- Desarrollo del Terminal



**Dr. Carlos Azevedo**

Director-Geral

**REN – ATLÂNTICO**

*Diplomado en Economía por el Instituto Superior de Economía. En los últimos años y entre 2000-2006 fue Director de las Areas de Soporte al Negocio: Ambiente & Calidad, Sistemas de Información, Comunicaciones. Gestión de Edificio, Flotas y otras funciones de soporte, en Transgás. Sociedade Portuguesa de Gás Natural. Actualmente y desde Marzo de 2006 es Director General del Terminal de GNL de Sines en REN Atlântico, con las siguientes calificaciones-clave: Gestión de Proyectos; Gestión de Sistemas de Ambiente, Calidad y Seguridad; Planeamiento Estratégico de Sistemas de Información; Contactos con Organizaciones Internacionales para negociación de contratos y gestión de proyectos; Representación de la empresa en instituciones del área de energía; preparación y negociación de propuestas técnicas y financieras; Experiencia Internacional en diversos países y experiencia nacional e internacional en cursos de formación profesional y presentaciones en seminarios.*

18.00

## La contribución de la Asociación Española del Gas al proceso de liberalización gasista español



**D. Joaquín Mendiluce Villanueva**

Vicepresidente

**ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DEL GAS-SEDIGAS**

*Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Navarra 1995; Licenciado en Económicas, opción Finanzas, Escuela Superior de Comercio de Poitiers 1995; Licenciado en Derecho, Universidad de Navarra 2001 y Executive MBA, Instituto de Empresa 2001. Tiene Experiencia Académica como Profesor Máster Instituto Superior de la Energía, entre 2004-06 y Profesor Curso Superior de Negocio Energético, Club Español de la Energía entre 2005-06. Ha desarrollado su carrera profesional en MAAF - Análisis de Inversiones en el sector inmobiliario de la empresa aseguradora francesa MAAF; Accenture - Gerente de Estrategia en utilities, realizando diversos proyectos para empresas del sector eléctrico y gasista. En 2002 se incorporó a Gas Natural, Sdg, S.A., primero en la Dirección de Gestión de Relaciones y ATR, en 2005 Dirección de Planificación y Gestión de Ingresos y ATR, en 2006 Dirección de Planificación y Gestión de Ingresos, actualmente y desde 2007 es Director de Planificación de Negocios Regulados, Vicepresidente de Sedigas, Presidente del Comité de Distribuidores de Sedigas y Consejero de Gas Navarra, S.A.*

18.45 Coloquio

19.00 Clausura de la Primera Jornada

Lisboa,  
7 de  
Noviembre  
de 2007

9.00 *Recepción de los asistentes*

9.15 *Apertura del segundo día de la Conferencia por el Presidente de Jornada*



**D. Enrique Santos**

Presidente

**CCILE – CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA  
LUSO-ESPANHOLA**

9.30

### La transferencia de gas desde las instalaciones de transporte hasta el consumidor final a través de las redes de distribución

→ Estrategia Ibérica de EDP para una gestión equilibrada de la cadena de valor del Gas Natural



**Eng. João Paulo Costeira**

Administrador Ejecutivo

**EDP GÁS SGPS**

*Diplomado en Ingeniería Electrotécnica y de Ordenadores – opción telecomunicaciones en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Oporto. Completa su formación con el Curso General de Gestión – EGP; MBA-EGP; Executive Development Program – Ecole des HEC-Université de Lausanne;*

*Strategic Leadership Development Program-INSEAD, Fontainebleau; Advanced Management Program-IESE, Barcelona y con participación en múltiples encuentros, seminarios y congresos en Portugal y en el extranjero por temas de Energía y Gestión. Empezó su actividad como Asistente Investigador en el INESC y por los años pasó por distintas funciones: Consultor en Egor Portugal; Director Comercial en PortGás; Director General en INSEGAL y Socio Gerente de GásServiços; Director General de LisboaGás; Miembro del Equipo de Gestión de Galp Empresas; Director-Coordenador – Marketing Oil & Gás y Administrador Ejecutivo de Transgás Indústria; Administrador-Delegado de Lusitaniagás y Vocal del Consejo de Administración de Portgás; Miembro del Equipo de Gestión de Galp Gás; Administrador Delegado da Lusitaniagás y vocal del Consejo de Administración de Beiragás. Actualmente y desde Junio es Administrador Ejecutivo en las áreas de Distribución y Comercialización de Gas Natural (Portugal y España), en EDP Gás SGPS, siendo también Vocal del Consejo de Administración de Naturgás, Portgás y Setgás.*

- Gestión logística de suministro de gas, desde su entrada en el sistema hasta el cliente
- Programaciones y nominaciones
- Equilibrio entre oferta/demanda



**D. Vítor Tuñón Valladares**

Director de Gas Natural Comercializadora

**GAS NATURAL**

*Ingeniero Superior de Minas por la Universidad Politécnica de Madrid (Prom. 1990), en la actualidad es Director General de Gas Natural Comercializadora, empresa responsable del suministro de gas natural a clientes industriales en el mercado libre, su trayectoria profesional a lo largo de 18 años, se ha desarrollado en las distintas actividades del sector hidrocarburos, en el grupo Repsol y en el Grupo Gas Natural, a destacar: Director General de la Energía S.A. (empresa responsable de la cogeneración en el Grupo Gas Natural), Director de Desarrollo y Planificación de Electricidad, Director de Planificación de Gas (Grupo REPSOL). Además es profesor en el Instituto Superior de la Energía.*

11.30 *Café*

12.00

### Coordinación entre los sistemas gasistas portugueses y español

- Coordinación en operación ordinaria: acuerdos operativos desde el año 1997
- Cooperación en situaciones de emergencia: seguridad de abastecimiento
- Planificación con criterios compartidos



**D. Javier González Juliá**

Dirección General Operación del Sistema

**ENAGÁS**

*Ingeniero Naval (1970 - Universidad Politécnica de Madrid). Diplomado en Soldadura (CENIM), Negocio Marítimo (Instituto Marítimo Español) y Dirección General (IESE). Miembro del Comité Español del LLOYD'S REGISTER OF SHIPPING y Vicepresidente (Transportista) de SEDIGAS (Asociación Española del Gas). Durante tres cursos fue profesor de Teoría del Buque en la Escuela Universitaria de Ingeniería Técnica Naval de El Ferrol. Desde 1970 trabaja en los astilleros de ASTANO (Ferrol), desempeñando diversos cargos hasta ocupar el de Jefe del Departamento de Producción Naval. Desde Marzo de 1981 en ENPETROL (hoy REPSOL PETROLEO) en la Dirección de Transporte Marítimo, siendo su titular en los últimos años.*

*Desde Abril de 1989, tras la compra de NAVIERA VIZCAINA por REPSOL, es nombrado Consejero Delegado de la nueva REPSOL NAVIERA VIZCAINA, empresa cuya misión fue constituir la flota permanente del Grupo integrando las flotas existentes de REPSOL PETROLEO, REPSOL BUTANO y PROAS, adecuando su organización al marco internacional en que se desarrolla su actividad. Se incorpora al Grupo GAS NATURAL SDG-ENAGAS en Febrero de 1996 en calidad de Director de Producción y Transporte, con responsabilidad en las actividades de transporte marítimo, plantas de regasificación, gasoductos y almacenamientos. En Noviembre de 1999 es nombrado Director General de ENAGAS. En Marzo de 2001 es nombrado Director General de Infraestructura y Operaciones de ENAGAS. En Marzo de 2005 es nombrado Director General de Operación del Sistema de ENAGAS Ostenta la Presidencia de las Sociedades Gasoducto Al-Andalus S.A. y Gasoducto de Extremadura S.A.*

13.00 *Coloquio*

13.30 *Almuerzo*

15.00

### Renovación del cuadro legislativo: transposición de la Directiva n.º 2003/55/CE de 26 de Junio

- ✓ Reglas comunes a adoptar por los Estados Miembros para el establecimiento del mercado interno del gas natural
- ✓ La legislación adoptada en Portugal y la legislación adoptada en España para la concretización del MibGás



#### Dr. João de Macedo Vitorino

Advogado – Sócio Fundador

**MACEDO VITORINO & ASSOCIADOS – SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.**

Socio Fundador y Socio Administrador del Despacho de Abogados, constituida en 1996. Desarrolla su actividad en particular en las áreas de telecomunicaciones, energía, infraestructuras y financiamiento de proyectos, Derecho Internacional Privado y de Arbitraje. Diplomado por la Facultad de Derecho de la Universidad de Lisboa, con grado de Máster, con tesis en el tema de exigibilidad de las obligaciones "sinalagmáticas", en materias de Derecho Civil y Procesal Civil. Ha sido asistente en la Facultad de Derecho de la Universidad de Lisboa; ha pertenecido al último equipo de asistentes de la Profesora Isabel Magalhães Collado "introdução da Lei de Arbitragem em Portugal". Actualmente desarrolla su tesis de doctorado sobre la ley aplicable a sociedades comerciales. Escribe y publica distintas obras y artículos y fue Presidente del Consejo de Administração de Univel-Comunicações Universais S.A.



#### Dr. Tiago Aguiar

Advogado

**MACEDO VITORINO & ASSOCIADOS – SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.**

Diplomado en Derecho por la Facultad de Derecho de la Universidad Nova de Lisboa y a terminar Postgraduación en Derecho de la Competencia y de Regulación, por el Instituto de Derecho Económico, Financiero y Fiscal de la Facultad de Derecho de la Universidad de Lisboa. Empezó su actividad como Abogado trabajador en prácticas en Macedo Vitorino & Asociados, donde actualmente es Abogado Asociado con las principales actividades y responsabilidades: elaboración de pareceres jurídicos en dominios como la energía, el ambiente, el mercado de capitales o los procedimientos de contratación pública; negociación y redacción de contratos comerciales; Negociación y redacción de contratos de banca; Elaboración de piezas procesales y elaboración de respuestas sobre consultas públicas en energía.

16.00 *Café*

16.15

### Impacto Ambiental del Gas Natural

- ✓ Evaluación
- ✓ Impactos previstos
- ✓ Grado potencial de conflictividad de ejecución



#### Prof. Gonçaves Henriques

Presidente

**AGÊNCIA PORTUGUESA DO AMBIENTE**

17.15

### MIBGÁS – Proceso de la liberalización del mercado del gas

- Construcción del mercado único: mercados nacionales segmentados y en fase de liberalización
- Condiciones estructurales del mercado
- Abastecimiento del sistema nacional

### Ponente pendiente de confirmación

18.15 *Coloquio*

18.30

*Fin de la segunda Jornada y clausura de la Conferencia  
"Mercado Ibérico de Gas Natural"*



902 12 10 15  
91 700 48 70

91 319 62 18

Príncipe de Vergara, 109  
28002 Madrid

@ inscrip@iir.es

www.iir.es

## Boletín de Inscripción

Sí, deseo inscribirme a **Mercado Ibérico de Gas Natural**

**Lisboa • 6 y 7 de Noviembre de 2007**

BB0143

Div. PJJV

*IIR le recuerda que la inscripción a nuestras jornadas es personal*

### DATOS DE LOS ASISTENTES

¡Gracias por su inscripción!

<b>1º</b> NOMBRE:	CARGO:	
E-MAIL:	FAX DIRECTO:	
TEL. DIRECTO:	MOVIL:	
<b>2º</b> NOMBRE:	CARGO:	
E-MAIL:	FAX DIRECTO:	
TEL. DIRECTO:	MOVIL:	
EMPRESA:	SECTOR:	
CIF:	NUMERO DE EMPLEADOS EN SU OFICINA: <input type="checkbox"/> 1-10 <input type="checkbox"/> 11-50 <input type="checkbox"/> 51-100 <input type="checkbox"/> 101-200 <input type="checkbox"/> 201-500 <input type="checkbox"/> 501-1.000 <input type="checkbox"/> >1.000	
DIRECCION DEL ASISTENTE:	POBLACION:	
C.P.:	TELEFONO:	FAX:
QUIEN AUTORIZA SU ASISTENCIA:	CARGO:	
RESPONSABLE DE FORMACION:		

### DATOS DE FACTURACION

(Rellenar sólo si la dirección de facturación es distinta a la del asistente)

EMPRESA:	CIF:	
DEPARTAMENTO:	JEFE DE CONTABILIDAD:	
DIRECCION:	POBLACION:	
C.P.:	TELEFONO:	FAX:

### FORMA DE PAGO

**IMPORTANTE** Al realizar el pago indiquen la referencia BB0143

Cheque a nombre de IIR Portugal  Transferencia bancaria

Por favor, rellene todos los datos

Para inspección postal, abrir por aquí

## Fecha y lugar de celebración

Lisboa • 6 y 7 de Noviembre de 2007

Hotel Altis Park

Avda. Eng. Arantes de Oliveira, 9. 1900-221 Lisboa

## Precio:

Si efectúa el pago

Hasta el 5/10/07	Después del 5/10/07
1.499 € + 21% IVA	1.599 € + 21% IVA

*El precio incluye almuerzo, cafés y documentación*

\*Facturación y celebración en Portugal

## Precio Especial para Grupos

**IIR ofrece precios especiales a las empresas que inscriban a 3 o más personas al mismo evento.**

*Para informarse, contacte con Diana Mayo, en el teléfono: 91 700 48 70*

## Cancelación

Deberá ser comunicada por escrito. Si se comunica hasta 2 días laborables antes del inicio del encuentro, se devolverá el importe menos un 10% en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción pero se admite la sustitución de su plaza, que deberá ser notificada por escrito hasta un día antes de la celebración del encuentro.

*IIR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago de la conferencia es realizado antes de la fecha de su celebración.*

## Información

### Alojamiento en Hotel

Para beneficiarse de un precio especial en el Hotel Altis Park haga su reserva directamente en el Tel. 21 843 42 00, indicando que está Vd. inscrito en el evento de IIR España.

### Certificado de Asistencia

A todos los asistentes que lo deseen se les expedirá un Certificado Acreditativo de Asistencia a este evento.

### Transportista Oficial **IBERIA**

Los asistentes a los eventos que IIR España celebre en 2007, obtendrán un descuento del 30% sobre tarifas completas en Business y un 40% sobre tarifas completas en Turista en los vuelos con Iberia (excepto para vuelos Nacionales por AIR NOSTRUM para los cuales obtendrán un 25% de descuento sobre tarifas completas Business y Turista). Para más información contacte con **Serviberia**, Tel. 902 400 500 o en cualquier delegación de Iberia, y/o Agencia de Viajes Iberia, indicándole el Tour Code BT7IB21MPE0017.

### Datos Personales

En cumplimiento con el artículo 5 de la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de Diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, le informamos de que los datos personales que aporte en el presente formulario serán incorporados a los ficheros de "Institute for International Research España, S.L.", debidamente inscritos ante la Agencia Española de Protección de Datos, y cuyas finalidades son la gestión y cumplimiento de la relación establecida como consecuencia de la inscripción en el evento a que hace referencia, así como la gestión por parte de IIR de la selección de los asistentes al mismo, así como la realización de envíos publicitarios acerca de las actividades, servicios, ofertas, promociones especiales y de documentación de diversa naturaleza y por diferentes medios de información comercial, además de la gestión de la información de la que se disponga para la promoción de eventos, seminarios, cursos o conferencias que pudieran resultar de interés para los inscritos, de acuerdo con las labores de segmentación y obtención de perfiles relativa a los mismos, todo ello al objeto de personalizar el trato conforme a sus características y/o necesidades.

Mediante la presente, usted queda informado y consiente que sus datos puedan ser cedidos a patrocinadores, publicaciones, expositores en ferias u otros sujetos en base a la relación que IIR mantiene con los mismos para procurar una mayor eficiencia de la gestión de sus actividades.

Para el ejercicio de los derechos de acceso, rectificación, cancelación u oposición de sus datos por parte de IIR, deberá remitir un escrito identificado con la referencia "Protección de Datos" a "Institute for International Research España, S.L.", con domicilio social en la calle Príncipe de Vergara nº 109, 28002 Madrid, en el que se concrete la solicitud y al que acompañe fotocopia de su Documento Nacional de Identidad.



99x9